



# NME News

Nutritional Management Expert News

栄養経営士のための情報紙

2021  
4月号

●発行／一般社団法人  
日本栄養経営実践協会  
(JANMP)  
〒104-0032  
東京都中央区八丁堀3-20-5  
S-GATE 八丁堀9階  
●制作／株式会社日本医療企画

お問い合わせ先／一般社団法人 日本栄養経営実践協会 事務局 TEL.03-3553-2903 FAX.03-3553-2904 <http://nutrition-management.jp>

## 第6回 全国栄養経営士のつどい 仙台大会

# 「大変革期を乗り越える新時代の栄養経営」 — 栄養経営士に課せられた役割を考える —



会場での発表のあと質疑応答で答える発表者たち

「一般社団法人日本栄養経営実践協会(代表理事宮澤靖)は、2021年7月18日(日)、宮城県仙台市のハーネル仙台で開催する。今年2月に設立したばかりの東北支部は、これを弾みに東北地域での栄養経営の活動を本格化していく。」

# 全国から東北に栄養経営士の力を集結 未来を拓く新風を巻き起こそう!

今年3月に開催、詳細は第2面を参照)で、記念講演を行う予定であった土屋誉氏(公益財団法人仙台市医療センター仙台オーブン病院院長)の登壇が決定。演題等の詳細は未定だが、消化器外科の医師としてNST活動など栄養管理に長く携わっている土屋氏の講演は、これから東北の地で栄養経営士として活躍する会員たちにとって、参考になることは間違いない。

「実践報告」で経験を共有し明日からの栄養経営につなげよう  
全国大会の最大のイベントは、全国で活躍する栄養経営士たちが、自分たちの取り組みや活動について発表する「実践報告」である。発表内容は、業務改革や臨床業務におけるアウトカムの報告、現場での創意工夫といった成功事例が多いが、活動報告は必ずしも成功事例を伝えるためだけのものではない。まだ活動途中のものや、がんばりながらも期待した結果が出せなかった事例を報告し、取り組みの意図やその過程、また、うまくいかなかった理由を共有する

「実践報告」で経験を共有し明日からの栄養経営につなげよう  
今年3月に開催、詳細は第2面を参照)で、記念講演を行う予定であった土屋誉氏(公益財団法人仙台市医療センター仙台オーブン病院院長)の登壇が決定。演題等の詳細は未定だが、消化器外科の医師としてNST活動など栄養管理に長く携わっている土屋氏の講演は、これから東北の地で栄養経営士として活躍する会員たちにとって、参考になることは間違いない。

「実践報告」で経験を共有し明日からの栄養経営につなげよう  
今年3月に開催、詳細は第2面を参照)で、記念講演を行う予定であった土屋誉氏(公益財団法人仙台市医療センター仙台オーブン病院院長)の登壇が決定。演題等の詳細は未定だが、消化器外科の医師としてNST活動など栄養管理に長く携わっている土屋氏の講演は、これから東北の地で栄養経営士として活躍する会員たちにとって、参考になることは間違いない。

「実践報告」で経験を共有し明日からの栄養経営につなげよう  
今年3月に開催、詳細は第2面を参照)で、記念講演を行う予定であった土屋誉氏(公益財団法人仙台市医療センター仙台オーブン病院院長)の登壇が決定。演題等の詳細は未定だが、消化器外科の医師としてNST活動など栄養管理に長く携わっている土屋氏の講演は、これから東北の地で栄養経営士として活躍する会員たちにとって、参考になることは間違いない。

▼第6回全国栄養経営士のつどい 仙台大会のサイトはこちら



願っている。すでに第6回大会の情報が協会のホームページ内に掲載されており、大会参加や現場報告者の登録も開始している。プログラムの詳細については、決まり次第、ホームページや会員向けメールマガジン等でも情報提供を行うので、ぜひチェックして欲しい。

### 「全国栄養経営士のつどい」 仙台大会開催に向けて

東京医科大学病院 栄養管理科 科長  
一般社団法人日本栄養経営実践協会 代表理事  
宮澤靖



まずは東北支部の設立、誠におめでとうございます。これまで東北地域でがんばってこられた栄養経営士の皆様の活躍が結実した証だと思っております。

今年は東日本大震災から10年目という節目の年で、その年に支部が設立できたことは何かのご縁か感じております。今なお被災者のサポートをされている会員の方々には心より敬意を表しつつ、東北地域でのなおいっそうの地域連携、被災者を含めた住民の健康増進に引き続きご尽力いただければと思っております。

毎年開催している「全国栄養経営士のつどい」に、すべて私は代表理事として参加しておりますが、会員による「実践報告」は、年々クオリティが上がってきていると実感しています。ただし、ここで言うクオリティは発表のレベルではありません。日々現場で皆さんが行っている業務のクオリティのことです。どうか、自分たちはレベルの高いことをやっているんだということを認識し、自信を持っていただきたい。そして、ぜひ、その取り組みの発表にチャレンジしてください。それが成功事例でも失敗事例でも、発表を聞いている参加者への学びの提供につながりますし、理事の先生方や全国の栄養経営士から、さらなる改善や成功につながるアドバイスやヒントを得ることもできます。

日本栄養経営実践協会は、これまで管理栄養士に不足していた「マネジメント」という概念を身につけること、そして「患者が診られる・病態がわかる」こと、この2本を柱として謳っている点で、他とは違う独自性を確立していると自負しております。職場環境を改善したい、管理栄養士としてより高みを目指したいという方には、ぜひこの大会に参加し、栄養経営という考え方を知っていただきたいと思っております。

どうぞ、一人でも多くの皆さまにご参加いただけることを祈念しております。

# 日本栄養経営実践協会「東北支部設立記念セミナー」

## 東北の地に栄養経営を根付かせ 大輪の花を咲かせよう！

日本栄養経営実践協会東北支部は、3月28日(日)に「日本栄養経営実践協会東北支部設立記念セミナー」を開催した。コロナ禍のためオンラインのみの開催となったが、東北在住の栄養経営士を中心に全国各地から参加。東北地域での今後の栄養経営士の活躍を期待させるセミナーとなった。

互いの専門性を尊重し  
より良いチーム医療を  
東北支部は今年2月  
に第6番目の支部とし  
て発足。設立記念セミ  
ナーは、東北支部の支  
部長に就任した朝倉徹  
氏(独立行政法人地域  
医療機能推進機構仙台  
南病院院長)による開  
会の挨拶からはじまっ  
た。20年以上前から医  
師として栄養活動に関  
わってきた朝倉氏は  
「経腸栄養による栄養  
管理が大きく変化し、  
最近では病院内で管理  
栄養士の力が重視され  
るようになってきた。今  
後、さらにその役割は  
重要になっていく。だろ  
う」と語り、「現在はコ  
ロナ禍で大変な時期だ

が、少しでも協会の発  
展に協力していきたい  
」と支部長としての決  
意を表明した。  
続いて、協会本部の  
吉田貞夫理事(医療法  
人ちゅうごん会ちゅう  
ごん病院副院長)によ  
る記念講演「新型コロナ  
ウイルス感染拡大下  
の今、栄養経営士が担  
う役割が行われた。  
コロナに関する世界  
的な状況を伝えたあ  
と、吉田理事はチー  
ム・組織にとって重要  
なマネジメントの基本  
について、桃太郎の話  
を例に挙げて解説。桃  
太郎は鬼について情報  
収集・分析をしないま  
まに目標設定を鬼退治  
としたが、それで良  
かったのか。また報酬  
だけでつながっている  
犬、サル、キジは本当  
のチームとは言えな  
い」などと指摘し、マ  
ネジメントの視点で物



吉田貞夫理事は桃太郎を題材にマネジメントを解説

事を考える重要性を説  
いた。  
後半では最新トピッ  
クスとして、亜鉛・セ  
レン・ビタミンDの感  
染症に対する効果や、  
唾液に含まれる抗菌成  
分の紹介などを紹介。  
最後に吉田理事は  
「チーム医療ではス  
タッフ全員が主役。お  
互いの専門性を尊重  
し、何でも言い合える  
環境づくりをして欲し  
い」と訴えて締めく  
くった。

名古屋大会」で実践活  
動報告を行った、東北  
支部の理事でもある角  
田真佐枝氏(公益財団  
法人仁泉会北福島医療  
センター栄養科・科長  
/ 栄養経営士)が活動  
報告を再現。「きっと  
できるよ栄養管理大改  
革〜みんな私について  
きて〜」と題し、20  
15年から5年間かけ  
て改善した成果を披露  
した。

栄養科の改善からはじ  
め、医師・上層部を説  
得し病院全体、ひいて  
は地域をも巻き込んだ  
改革へと踏み出して  
いった。現在はコロナ  
禍で活動が制限されて  
いるが、「自粛時間を  
有効活用して、現状の  
課題やこれからの活動  
について計画的に検討  
し、コロナ終息後の飛  
躍につなげたい」と  
語った。

見つけて取り組むこと  
が重要。みんなと一緒  
に知恵や勇気をわかち  
あってがんばりたい」  
角田氏は「環境は自分  
が一步踏み出してはじ  
めて変わるもの。一緒  
に勉強していけたら」  
勝山氏は「これからは  
医療機関や施設間での  
情報共有が大事。院内  
や施設全体を見据えて

栄養経営に取り組んで  
欲しい」と語った。  
最後に吉田理事が  
「こうして現場の生の  
声が聞けるのが栄養経  
営士のセミナーの良い  
ところ。近隣の病院・  
施設の栄養士も巻き込  
んで、ぜひ、現場のこ  
とが相談できる身近な  
組織づくりをして欲し  
い」と話し、設立記念

セミナーは終了した。  
今後東北支部では、  
地域に根ざした栄養  
サポート実現のため  
の勉強会やセミナー  
を開催、栄養経営士  
のスキルアップと栄養  
経営の実践に努めて  
いく。詳細は協会の  
ホームページやメー  
ルマガジンにて告知・  
募集を行う予定。



開会のあいさつをする朝倉徹支部長

「経腸栄養による栄養  
管理が大きく変化し、  
最近では病院内で管理  
栄養士の力が重視され  
るようになってきた。今  
後、さらにその役割は  
重要になっていく。だろ  
う」と語り、「現在はコ  
ロナ禍で大変な時期だ

が、少しでも協会の発  
展に協力していきたい  
」と支部長としての決  
意を表明した。  
続いて、協会本部の  
吉田貞夫理事(医療法  
人ちゅうごん会ちゅう  
ごん病院副院長)によ  
る記念講演「新型コロナ  
ウイルス感染拡大下  
の今、栄養経営士が担  
う役割が行われた。  
コロナに関する世界  
的な状況を伝えたあ  
と、吉田理事はチー  
ム・組織にとって重要  
なマネジメントの基本  
について、桃太郎の話  
を例に挙げて解説。桃  
太郎は鬼について情報  
収集・分析をしないま  
まに目標設定を鬼退治  
としたが、それで良  
かったのか。また報酬  
だけでつながっている  
犬、サル、キジは本当  
のチームとは言えな  
い」などと指摘し、マ  
ネジメントの視点で物

事を考える重要性を説  
いた。  
後半では最新トピッ  
クスとして、亜鉛・セ  
レン・ビタミンDの感  
染症に対する効果や、  
唾液に含まれる抗菌成  
分の紹介などを紹介。  
最後に吉田理事は  
「チーム医療ではス  
タッフ全員が主役。お  
互いの専門性を尊重  
し、何でも言い合える  
環境づくりをして欲し  
い」と訴えて締めく  
くった。

名古屋大会」で実践活  
動報告を行った、東北  
支部の理事でもある角  
田真佐枝氏(公益財団  
法人仁泉会北福島医療  
センター栄養科・科長  
/ 栄養経営士)が活動  
報告を再現。「きっと  
できるよ栄養管理大改  
革〜みんな私について  
きて〜」と題し、20  
15年から5年間かけ  
て改善した成果を披露  
した。

### 結果①

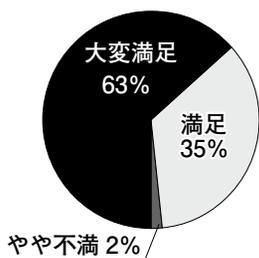
	2014年度	2018年度
総食事	20.7%	17.3%
経腸栄養プラン	マニュアル	管理栄養士に一任
入院栄養指導件数	238件	516件
NST活動予算	0円	50万円
NST専門療法士取得者 (病院全体)	2名	8名
TNT研修終了医師	2名	3名
NST加算算定	0件	224件

角田真佐枝氏からは5年間の大幅な飛躍が数値として報告された

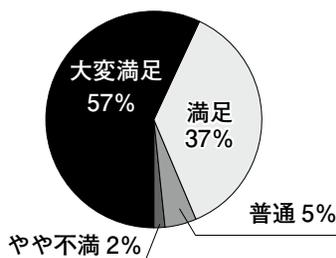
### 「東北支部設立記念セミナー」参加者アンケート結果

Q.セミナーの各プログラムについていかがでしたか？

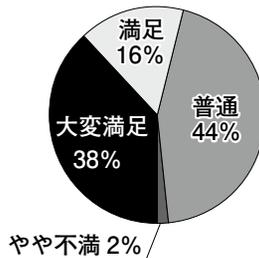
#### 記念講演



#### 活動報告



#### ディスカッション



#### ◎参加者の生の声をお届けします

角田先生の実践報告は、課題が自分と共通しており、解決の糸口が見いだせたと感じています。やっても追いつかないとややあきらめモードになっていた自分にもできる気がしてきました。数字的な目標値も参考になりました。吉田先生からは、新型コロナウイルス感染拡大状況下でのチームでの活動のヒントをいただきました。(青森県・病院勤務)

講演・報告・ディスカッションを聞き、成果や収入など数値化して示すこと、また感染対策についても自身への課題がいくつも浮かんできました。みなさんの明るい雰囲気の中で最後まで楽しく拝聴いたしました。(宮城県・病院勤務)

吉田先生の講演には初めて参加しましたが、先生の笑い声につられて自分も1人家で笑いながら聴講しておりました。角田先生の講演も、今現在私が取り組んでいるのと同じ内容であったため、大変参考になりました。今後は管理栄養士だけの話以外にも、自治体との関わり方などの講演があると嬉しいです。(北海道・病院勤務)

現在勤務の施設の栄養士業務は庶務の仕事もあり、栄養士の重要性がまだまだ認識されていません。本日の講演を拝聴し、自分からの働きかけの大切さを再認識しました。(福島県・障がい者施設勤務)

★新会員サービス「オンラインサロン」大好評開催中!

書類作成の時間短縮は職場のシステム担当に相談してみよう!

当協会の栄養経営士・栄養経営サポーターのみが無料で参加できる「オンラインサロン」。第4回は3月25日(木)18:30より行われました。今回は特別に基礎講習の受講者も参加。協会からは宮澤靖代表理事と山下茂子理事が出席し、参加者から寄せられた質問や悩みに対しみんなで意見を出し合いました。

この日の後半の「栄養管理計画書の項目が多くて15分ぐらいかかってしまう。どこまで簡素化していいものか」という悩みに、宮澤代表理事は「私の勤める東京医科大では、厚労省のひな型のまま使っている。しかも、時間短縮のためタイピングする箇所は極力減らしてクリックのみ、それも必ずチェックする箇所はあらかじめチェックされた状態で開くようにしてある」と自院の状況を説明しました。また、計画書をカンファレンスに持って行くこともあり、家族の情報などもそこに記載しているという質問者に対して「患者の情報であれば、カルテの2号用紙に書くべき。そうすればみんな情報共有できる。計画書は書かなければならないものだけでよいのでは」とアドバイスしました。

この日の最初の話で「栄養管理計画書は1人分1分で記入する」と話していた山下理事も「フォーマットはすべて厚労省のひな型のみで、

一切手を加えていない。記載はデータと身体所見のみ」とシンプルな計画書で運用していると紹介。「大事なのは書くことではなく、病棟に行くこと。私は患者を高、中、低、良好のリスク群に分け、高リスク患者のところには毎日顔を出し、食事の摂取量を確認している。主食、大皿、小鉢と食器ごとの残量のみを記載する方法にすれば、全量食べれば何も書かなくて良い」と記載時の工夫を説明しました。さらには「栄養サマリーも電子カルテで行っていて、食品構成などのデータは常食用、糖尿病食常食用…とあらかじめひな形を用意している。主食量は変更可能とし、それ以外はひな形からコピーして数値を患者にあわせて変更するだけで済む」と実務に役立つ時短ワザの紹介もありました。

その後再び宮澤代表理事が「院内にシステム担当者がいるなら、ぜひ相談して。予想以上に使い勝手が良くなることもある」と伝え、次の話題へと移りました。少しでも簡素化できてストレスが減らせるなら、担当部署に相談してみる価値はありそうです。同じように書類記入にかかる時間で悩んでいる方がいたら、ぜひ参考にしてください。

「オンラインサロン」は今後も月に1回のペースで実施する予定です。全国の栄養経営士や理事の先生方と直接交流できる会員ならではの貴重な機会ですので、ぜひご参加ください。

▼3月25日(木)の話題

- ・他施設や病院との連携はどのように行っている?(栄養サマリーの書式の統一など)
- ・自部門の職員採用の面接はどうしてる?
- ・部下の業務状況はどうやって確認してる?
- ・患者の栄養管理業務を管理栄養士へ移管する場合、医師への説明や同意をどうもらっている?
- ・嚥下評価にどうかかわってますか?
- ・栄養管理計画書の作成や再評価にどのくらい時間をかける?どこまで簡素化してる?
- ・論文の指導をしてもらいたいが、心構えや準備はどのようにすればよい?
- ・コロナ患者の食器洗浄について委託先から「通常と同じは怖いから辞めたい」という声があがって消毒食器を使用してる。みなさんどうしてますか?
- ・治療食の献立の数値はどのくらい幅を持たせてる?

■栄養経営士 オンラインサロン

- ◇開催日時:5月26日(水) 18:30~
- ◇参加対象:栄養経営士・栄養経営サポーター
- ◇受講料:無料
- ◇定員:先着30名 ※先着順、事前登録必須
- ◇開催形式:オンライン配信(Zoom)
- ※お互いの顔を見ながら会話をするので、カメラ・マイク機能が使えるパソコン・タブレット等をご用意ください
- ※個別の症例の相談にはお答えできません

日本栄養経営実践協会 推薦図書

もう1段階上をめざそう! スキルアップ、学び直しに最適

協会推薦図書一覧

通勤や休憩などの隙間時間を活用して、臨床業務や栄養活動に役立つ知識を身につけましょう! 協会が推薦する、栄養経営士の皆様にお勧めの書籍・雑誌をご紹介します。お得な会員価格でお求めいただけますので、ぜひご活用ください!

栄養管理プロセスを活用した 栄養指導事例集



栄養管理(ケア)プロセスの流れを基本に「日本人の食事摂取基準(2020年版)」を活用した栄養指導事例を紹介!

- 監修:中村丁次(神奈川県立保健福祉大学学長・日本栄養士会代表理事会長)
- 定価:2,500円+税
- 会員価格:2,240円+税
- 体裁:B5判/168ページ
- ISBN:978-4-86439-978-4

★今、注目の書籍!

国民の栄養白書2020年度版 感染症の流行と栄養の今後



感染症と栄養について振り返るとともに、これから栄養が感染症との関わりや地域社会、新しい生活様式においてどのような役割を担うべきかを考えます。

- 編集委員代表:中村丁次(日本栄養士会代表理事会長・神奈川県立保健福祉大学学長)
- 企画・制作:ヘルスケア総合政策研究所
- 体裁:B5判、並製本、168ページ
- 定価:4,000円+税
- 会員価格:3,200円+税
- ISBN:978-4-86439-975-3

術後回復を促進させる 周術期実践マニュアル



栄養管理からリハビリまで、ERASに基づく周術期管理における多職種連携のノウハウを満載。「早期栄養介入管理加算」を考える医療機関なら必携のテキスト!

- 監修:谷口英喜(済生会横浜市東部病院周術期支援センター長)
- 定価:2,800円+税
- 会員価格:2,240円+税
- 体裁:B5判/250ページ
- ISBN:978-4-86439-542-7

栄養経営エキスパート



栄養経営士をメインターゲットにした、臨床栄養管理の結果をしっかりと出せる管理栄養士のマネジメントリーダーの育成をめざす隔月刊誌です。

- 隔月(偶数月)8日発行
- 体裁:A4判
- 年間購読:9,000円+税
- 会員価格:7,200円+税

ヘルスケア・レストラン



食事で病気を予防し治療効果をおげるための管理栄養士向け情報が満載、病院・福祉施設などの栄養ケアの向上に役立つ1冊です。

- 毎月20日発行
- 体裁:A4判
- 年間購読:13,200円+税
- 会員価格:10,560円+税

◎推薦図書の購入方法

- 1 日本栄養経営実践協会の公式サイトにアクセス
  - 2 左下にある「協会推薦教材・図書のご案内」というバナーをクリック
  - 3 推薦図書購入方法のページにある会員専用注文書をダウンロード
  - 4 必要事項を記入(13桁の認定登録番号必須)のうえ下記までFAX
- ※支払方法等の詳細は注文用紙をご確認ください。

申し込み先FAX: 03-3553-2904

★こちらのQRコードからもアクセスできます▶



栄養経営士が知っておきたい!

# イベント 情報掲示板

栄養経営士に求められるのは、さまざまな情報へのアンテナを張り、自身の知識・スキルを常にアップデートしておくこと。そのための貴重な機会である、全国で開催されるイベント情報を、支部の研究会を中心に掲載します。

※新型コロナウイルス感染症対策で、イベントが中止になる場合があります。必ず最新情報を確認してください。

## 北海道支部

### 新しい栄養部門をつくろう! ～3stepで学ぶマネジメント講座～

データ活用の仕方や評価アピールの仕方、人材育成など栄養部門を円滑に運営していくために必要な内容をぎゅっと凝縮した勉強会です。組織を活性化する、人材を育成する、経営に貢献するための知識が学べます。

- 日程：第1回 2021年5月15日(土)13:30～15:30  
第2回 2021年6月19日(土)13:30～15:30  
第3回 2021年7月17日(土)13:30～15:30
- 講師：石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長)
- 形式：オンライン開催(ZOOM使用) ※ライブ配信のみ  
※グループワークを行うのでカメラ・マイク機能のあるPC等をご用意ください
- 参加費(税込)：【会員】8,000円(全3回)※各回参加は3,000円  
【一般】11,000円(全3回)※各回参加は4,000円
- お問い合わせ：株式会社日本医療企画 北海道支社(担当:横尾)  
TEL:011-223-5125

## 東海支部

### 栄養管理プロセスを活用した栄養指導セミナー 【がん放射線化学療法編】

栄養管理の国際的な基準である「栄養管理プロセス」を用いた栄養指導をテーマとした、オンラインセミナーを開催します。『栄養指導事例集』(日本医療企画発行)をテキストとして使用し、執筆者の一人であるトヨタ記念病院栄養科の福元聡史氏を講師に迎え、がん放射線化学療法の症例から栄養管理プロセスを実践的に学び、病態ごとに効果的な栄養指導につなげます。

- 日程：2021年5月29日(土)14:00～17:00
- 講師：福元聡史氏(トヨタ記念病院栄養科)
- 形式：オンライン開催(ZOOM使用) ※ライブ配信のみ
- 参加費(税込)：【会員】7,000円(テキストをお持ちの方は5,000円)  
【一般】10,000円(テキストをお持ちの方は8,000円)
- 定員：100名(先着順)
- ※テキストの事前郵送が必要な方は5月21日(金)までにお申込みください
- お問い合わせ：株式会社日本医療企画 中部支社(担当:山田)  
TEL:052-209-5451

## レシピコンテスト

### 『ヘルスケア・レストラン』主催 日清オイリオMCT レシピコンテスト

エネルギー密度の高いメニューを手軽に調理できる日新オイリオグループ株式会社の新商品「エネクイック」の発売を記念して、病院・施設や在宅で提供可能なレシピのコンテストが開催されます。

- 募集コース：「エネクイックコース」「MCTコース」
- 入賞商品：Olivad'Oillioギフトセット、DEAN&DELUCAギフトカタログ、ヤーマンミーゼヘッドスパリフト
- 応募手順：1 メールでmct-contest@oillio-form.comにサンプルを申し込む  
2 『ヘルスケア・レストラン』WEBサイトよりキャンペーン専用ページにアクセスして応募する(写真は2MB以内)
- 締切：サンプル申し込み 5月31日(月)メール必着  
レシピ応募 7月21日(火)データ必着
- お問い合わせ：レシピコンテスト事務局  
E-Mail:mct-contest@oillio-form.com



「ヘルスケア・レストラン」サイトはこちら▶

## セミナー情報

### 「栄養経営士」資格認定基礎講習

協会の宮澤靖代表理事が参加者に直接、病院における栄養部門の現状や各々の部門で抱える課題、その解決方法や目標設定など「栄養経営士」としての考え方やあるべき姿を講義します。

- 日程：2021年8月29日(日)10:00～17:00
- 講師：宮澤靖氏(一般社団法人日本栄養経営実践協会代表理事)
- 会場：株式会社日本医療企画セミナールーム  
(東京都中央区八丁堀3-20-5S-GATE八丁堀 9階)  
※オンライン受講あり(ZOOM使用)
- 参加費(税込)：【一般】8,500円【会員】5,100円
- お問い合わせ：一般社団法人日本栄養経営実践協会 事務局  
TEL:03-3553-2903

# 「栄養経営士」資格認定基礎講習DVD



資格認定試験の受験前に、「栄養経営」という考え方を理解するために受講いただく講習です。本講習の受講が、栄養経営士資格認定試験の受験要件となります。

**DVD視聴による受講が可能!**

☆3枚組、特典映像付き☆

**栄養経営士も会員価格で聴講できます!**

【こんな方におすすめ】

- ・会場で受講したが、内容を復習したい
- ・栄養経営士の方向性を、改めて確認したい
- ・栄養経営士として、もう一度、話を聞きたい ……

本編(収録時間/DISC1:90分、DISC2:73分)

- 1.院内・施設内における栄養部門の現状分析
- 2.目標設定能力と達成に向けた実践的アプローチ
- 3.業務の質を高めるためのアウトカム分析
- 4.「栄養経営士」に求められる教育と人事能力
- 5.適材適所の組織マネジメント
- 6.病態の把握能力

特典映像(収録時間/DISC3:約30分)

観てわかる!近森病院に学ぶ実践マネジメントのすべて

- 講師：宮澤 靖 代表理事ほか
- 受講料：8,500円(税込) 会員価格：3,850円(税込)