



西岡心大氏



松尾浩一郎氏

臨床を支える給食部門

そのような状況下において、西岡氏は病院の管理栄養士が臨床業務に集中できる体制をつくりながら、委託会社のスタッフと協力関係を築きモチベーションの維持を図るなど、

給食部門のマネジメン  
トと地域活動への  
指針を示す

今大会のテーマは「栄養経営士が切り拓く食と栄養の明日」栄養分野の大変革期に示すべき指針を探る。このテーマにふさわしい、これからの栄養分野の新たな時代に栄養経営士が担うべき役割を提示するプログラムとなった。

2020年3月7日(土)、名古屋市のimyホールで開催する第5回「全国栄養経営士のつどい」名古屋大会のプログラムが確定した。栄養経営の最前線で活躍されている実践者による講演、2020年度診療報酬改定をテーマとしたパネルディスカッションなど、その内容を紹介します。

## 第5回「全国栄養経営士のつどい」名古屋大会プログラム決定

# 栄養経営の最先端を学ぶために 全国から名古屋に集まろう！

### 第5回「全国栄養経営士のつどい名古屋大会」プログラム(抜粋)

【基調講演】	臨床栄養管理部門を支える委託給食部門のマネジメント(仮) 西岡 心大 長崎リハビリテーション病院栄養管理室長
【特別講演】	噛む力、飲み込む力を鍛える食事 ——口の機能を向上させるカムカム弁当のすすめ(仮) 松尾 浩一郎 藤田医科大学医学部歯科・口腔外科学講座主任教授
【栄養経営士実践報告】	栄養経営士による実践報告およびディスカッション (審査委員長) 古畑 公 日本栄養経営実践協会監事、和洋女子大学家政学群健康栄養学類教授 (審査委員) 兼平 奈奈 日本栄養経営実践協会東海支部支部長、東海学園大学管理栄養学科准教授 宮澤 靖 日本栄養経営実践協会代表理事、東京医科大学病院栄養管理科科长
【パネルディスカッション】	2020年度診療報酬改定で栄養部門はどう変わるか(仮) (座長) 宮澤 靖 日本栄養経営実践協会代表理事、東京医科大学病院栄養管理科科长 (パネリスト) 笠舞 和宏 大阪暁明館病院臨床栄養科/栄養経営士 島田 晶子 名古屋ハートセンター管理栄養士主任/日本栄養経営実践協会東海支部理事

全国栄養経営士情報交換会(懇親会)

※プログラムは変更になる可能性があります

のあり方を早くから模索してきた。今回の講演では、これまで西岡氏が実践してきたマネジメントの実践について語っていただく。

「継続特別講演」では、藤田医科大学医学部歯科・口腔外科学講座主任教授の松尾浩一郎氏に、

そのフレイルの要因の1つといわれるのがオーラルフレイルである。いかに口の機能を維持できるかが、フレイル予防にとって重要なポイントとなる。

## 第5回「全国栄養経営士のつどい」名古屋大会

参加受付中

開催日: **3月7日(土)** 栄養経営士が切り拓く食と栄養の明日  
—— 栄養分野の大変革期に示すべき指針を探る

◆全国栄養経営士のつどい  
10:00~16:40 (8:30 受付開始)

◆事前参加登録料

日本栄養経営実践協会会員 **5,000**円(税込)  
栄養経営士資格認定基礎講習修了者 **6,000**円(税込)  
一般 **7,000**円(税込)

会場: **imy会議室 8階大会議室**  
(名古屋市中区葵3-7-14)

お問い合わせ・  
参加申込はウェブから

<https://www.nutrition-management.jp/gathering/>



東海支部支部長からのメッセージ



大きな変革の時代に  
知識と経験を活かして  
さらなる発展を!

日本栄養経営実践協会東海支部支部長  
東海学園大学健康栄養学部管理栄養学科  
准教授

兼平 奈奈氏

この度、第5回全国栄養経営士のつどいを、名古屋で開催させていただきましたことになりました。

今回の名古屋大会でのメインテーマは、「栄養経営士が切り拓く食と栄養の明日—栄養分野の大変革期に示すべき指針を探る—」です。2020年度診療報酬改定では「医療従事者の負担軽減、医師等の働き方改革の推進」が重要課題として設定されました。医療機関の栄養経営士にとっても、これからの働き方が大きく変わることが予想されます。また在宅医療の分野においても、高齢患者の増加が続いており、2025年には75歳以上人口が18%に達すると推計されるなか、医療機能の分化と連携を進めるとともに、さらに在宅復帰に繋げることが望まれています。

このような変革の中、多岐にわたるチームマネジメントの知識と経験を発揮し、栄養管理の経営を担う栄養経営士が、名古屋で食と栄養について存分に語り合い、さらなる発展の機会になればと考えています。

ご参加いただく皆様にとって、充実した情報交換と交流の場となることを切に願ひ、東海支部が一丸となり、大会を盛り上げてまいります。あらためて、多くの方がご参加されますことを心から願ひ申し上げます。

栄養経営士ならではの視点や新たな気づきと学びにつながる  
昼休みを挟み、栄養経営士による実践活動報告となる。病院や施設など、それぞれの職場で実践している栄養経営士が、日頃の業務における気づきやチャレンジ、さまざまに取り組むについて発表を行う。自部門のマネジメントや他部門との連携強化、病院経営への貢献など、「経営」という視点を踏まえた栄養経営士ならではの発表から、大きな学びを得ていただきたい。

前同同様、3名の栄養経営士が発表、それを受けてのディスカッションまでを1セッションとし、2セッション、計6名の栄養経営士に登壇していただく予定だ。それぞれの発表については当協会監事の古畑公和洋女子大学家政学群健康栄養学類教授を審査委員長とした審査委員会に表彰式を行う。

実践活動報告は、聴く側ももちろんだが、発表する側にとっても自身の業務の振り返りの機会として大きな学びとなる。また、自身が困っていることや業務上の疑問などを壇上から問い掛けることで、回答が得られることもあるだろう。実践活動報告のエントリーは協会のホームページから受け付けているので、ぜひ積極的に手を挙げていただきたい。

診療報酬改定後の栄養部門の役割を考へるプログラム最後の宮澤靖代表理事をコーディネーターに迎えるパネルディスカッション「2020年度診療報酬改定で栄養部門はどう変わるか(仮)」を行う。20年度改定については改定率も決まり、現在各論についての議論が大詰めを迎えている。回復期リハビリテーション病棟における管理栄養士の配置基準やICUにおける早期からの栄養管理への評価など、医療機関に勤務する管理栄養士にとって大きなインパクトとなりそうな内容が複数含まれている。

栄養における各分野のトップランナーによる講演や栄養経営士による現場からの実践報告、そして最新情報に基づくディスカッションを通して、ぜひ栄養経営士としての知識のアップデートとレベルアップに活かしていただきたい。

大会の詳細および参加申し込みについては、当協会ホームページの専用ページを確認してほしい。

第4回「全国栄養経営士のつどい」実践報告 受賞者の声

最優秀賞受賞



医療法人ベテルてんかん  
専門病院ベテル栄養科  
勝山 祥子さん

前回の大阪大会にて、約7年間かけて行った取り組みを発表させて頂きました。自らの意思で動けなかった栄養部門をどのように変えたかということについての報告を行ったのですが、その内容をスライドにまとめる際1つひとつ整理していききました。整理することでこれからの課題や新たな目標が生まれ、モチベーションが上がったように思えます。実際に登壇し、ありがたいことに最優秀賞をいただくことができました。発表後も多くの方々からご質問をいただいたり、他の発表者の方々と交流や情報交換によって、新たな課題の解決にもつながりました。

栄養経営士のつどいに参加される方々は、皆さん自分たちが動めている環境を良くしたいと考えている同志の方です。ぜひとも勇気を持ってご自身の取り組みを報告して頂きたいと思ひます。

私ごとですが、ただ今病氣療養中のため入院をしており、患者の立場で考えさせられる日々を過ごしています。医療スタッフの関わり、日々の食事の大切さについて改めて勉強させていただいています。これからの自らの課題は更に患者の立場になった対応ということを目指し、今後活かしていきたいと思ひます。

審査委員  
特別賞受賞



特定医療法人  
谷田会谷田病院栄養科  
福島 宏美さん

普段は時間に追われ、目の前の仕事を片付けているだけの様な感覚に陥ることもありましたが、しかし発表準備を行うことで、日頃業務を改めて振り返ることができました。また、地域包括ケア病棟や慢性期病棟の管理栄養士同士で意見交換をする機会もあまりなかったため、懇親会まで充実した時間を過ごすことができました。

当日は部下も一緒に参加しました。自ら同行を申し出てくれました。「上司がどのような発表や勉強をしているのか」「自分たちの業務をどのように伝え、評価されるのか」を直接目にしたことで、彼女のモチベーションが変わったようです。それ以降、スタッフの中心的存在になっていきました。みんなの意見をまとめて報告してくれたり、自分の考えを直接伝えたりしてくれるようになりました。私自身、スタッフの成長を嬉しく感じています。

実践報告を通して振り返りを行うとともに、「今後どのような組織作りを行っていくか」ということを共有する意味でも、部下や同僚との参加もよいと思ひます。

「栄養経営士」資格認定基礎講習DVD



資格認定試験の受験前に、「栄養経営」という考え方を理解するために受講いただく講習です。本講習の受講が、栄養経営士資格認定試験の受験要件となります。

DVD視聴による受講が可能!  
☆3枚組、特典映像付き☆

栄養経営士も会員価格で聴講できます!

(こんな方におすすめ)

- ・会場で受講したが、内容を復習したい
- ・栄養経営士の方向性を、改めて確認したい
- ・栄養経営士として、もう一度、話を聞きたい ……

本編(収録時間/DISC 1:90分、DISC 2:73分)

- 1.院内・施設内における栄養部門の現状分析
- 2.目標設定能力と達成に向けた実践的アプローチ
- 3.業務の質を高めるためのアウトカム分析
- 4.「栄養経営士」に求められる教育と人事能力
- 5.適材適所の組織マネジメント
- 6.病態の把握能力

特典映像(収録時間/DISC 3:約30分)

観てわかる!近森病院に学ぶ実践マネジメントのすべて

- 講師:宮澤 靖 代表理事ほか
- 受講料:8,500円(税込)

# 支部NEWS 北海道支部

## 【北海道支部】 セミナー案内

### これからの栄養部門に必要なこと

～石井ゼミ 栄養経営人財養成講座 特別編～

日本栄養経営実践協会北海道支部では、2月10日(月)、「これからの栄養部門に必要なこと～石井ゼミ栄養経営人財養成講座特別編」を日本医療企画北海道支社と共催で開催します。開催のねらいと講義の内容について紹介します。

#### 関東支部で好評を博した講座が特別編として北海道でカムバック!

病院や高齢者施設に所属する管理栄養士のなかには、栄養部門の運営そのものに悩みを抱える人は多いのではないのでしょうか。ほかに、「スキルを磨いてきたのに職場で評価をされない」「持っている知識を実務に落とし込めない」といった悩みがあるとしたら、もしかして欠けているのは「マネジメント」の視点かもしれません。

本講座は、そんな管理栄養士の「マネジメント力」を養うことを目的に開催します。内容は、2018年10～12月に日本栄養経営実践協会関東支部が主催した「石井ゼミ栄養経営人財養成講座」がベース。今回も、栄養部門で求められるマネジメントに焦点を絞り、データ管理の効果的活用や事業計画書の作成方法など、実践的なマネジメントスキルの習得方法を中心に、最新情報も凝縮した「特別編」を予定しています。

講師の石井富美先生は、医療機関における経営企画のスペシャリストとして講演や執筆を数多く手がけるほか、栄養経営士の姉妹資格である医療経営士を対象とした研究会「石井ゼミ」を全国で開催する、病院マネジメント研修の第一人者です。

栄養部門、そして栄養経営士に求められるものは何か——。新たな視点を発見する貴重な機会になること間違いありません。ぜひご参加ください!

#### 予定されている主な内容

- 病院経営の全体像の把握と「経営」について
- 栄養部門をマネジメントし、どう他部署にアピールするか
- データ管理・活用のポイント
- 事業計画と予算管理の方法



グループワークも行われ盛り上がりを見せた関東支部主催の石井ゼミ

#### 2018年10～12月に開催した「石井ゼミ栄養経営人財養成講座」に参加した受講生の声

- データの出し方が勉強になった。損益分岐点が特に参考になった
- すべてが新鮮!はじめての話ばかりだった
- 自分のレベルも施設のレベルも全然達しておらず、もどかしい気持ちで働いていたが、できることがたくさんあると感じられる内容だった
- 企画書を作成する体験に感動した
- 予算書の作成方法を持ち帰って自施設の計画を立てていきたい

【テーマ】これからの栄養部門に必要なこと  
～石井ゼミ 栄養経営人財養成講座 特別編～

【日時】2020年2月10日(月)18:30～21:00

【場所】日本医療企画北海道支社  
(札幌市中央区南1条西6丁目15-1 札幌あおばビル201)

【講師】石井富美(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)

【受講料】栄養経営士:2,500円(税込) / 一般:3,500円(税込)

【申し込み】参加ご希望の方はFAXまたはWebサイトよりお申し込みください。

FAX:011-223-5126

Web:「日本医療企画 セミナー」で検索

【お問い合わせ】日本医療企画北海道支社

担当:横尾

TEL:011-223-5125

## 日本栄養経営実践協会東北支部 設立記念講演会

# 東北から栄養経営の新たな道を照らす

### 東北支部 3月始動!

日本栄養経営実践協会6番目の支部として、この春に東北支部が設立いたします。それを記念し、3月20日(金・祝)に設立記念講演会の開催が決定いたしました。講演会の後には、参加者同士で名刺交換やご歓談いただける、参加者交流会の時間を設けております。東北地域での栄養経営士のネットワークを広げる絶好の機会です。ぜひ奮ってご参加ください!

日時: 2020年3月20日(金・祝)  
15:00～17:00(予定)

場所: 仙都会館5F  
(宮城県仙台市青葉区中央2-2-10-5階)

参加費: 栄養経営士1,000円 / 一般3,000円

定員: 50名



#### 東北支部設立記念講演

### 「亜鉛に着目した栄養管理」

講師: 土屋 誉氏

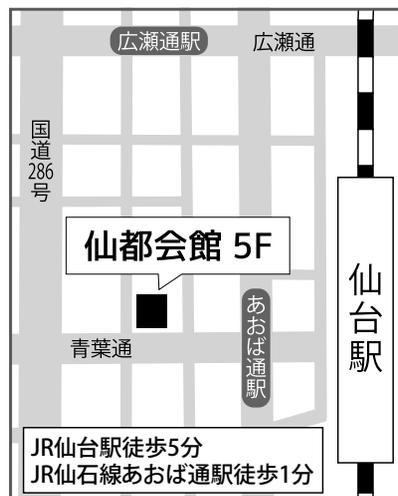
(公益財団法人 仙台市医療センター 仙台オープン病院 院長)

#### ●つちや たかし

1979年東北大学医学部卒業、東北大学医学部臨床教授(胃腸外科) / 日本外科学会 指導医・専門医 / 日本消化器外科学会 指導医・専門医 / 日本消化器病学会 指導医・専門医 / 日本静脈経腸栄養学会 評議員・指導医・認定医 / 日本肥満症治療学会評議員 / 日本亜鉛栄養治療研究会(副会長・世話人) / 日本病院会理事 / 日本外科代謝栄養学会評議員

#### ■プログラム

- ・支部長就任挨拶
  - ・東北支部役員紹介
  - ・東北支部設立記念講演 「亜鉛に着目した栄養管理」
- 講師: 土屋 誉氏(仙台オープン病院 院長)  
※終了後に参加者同士で名刺交換できる時間を設けております



お問い合わせ: 日本栄養経営実践協会東北支部 設立準備室(日本医療企画 東北支社) 担当: 三浦 TEL: 022-281-8536

栄養経営士が知っておきたい!

# イベント 情報掲示板

栄養経営士に求められるのは、さまざまな情報へのアンテナを張り、自身の知識・スキルを常にアップデートしておくこと。そのための貴重な機会である、全国で開催されるイベント情報を、支部の研究会を中心に掲載します。

## セミナー情報

### 管理栄養士のための基礎医学講座 ～動脈硬化編～

今回のテーマは「動脈硬化」。動脈硬化が起きる機序と慢性炎症によって引き起こされる体の不調を徹底的に学び、根拠を示せる栄養指導に繋がります。終了後には、懇親会も予定しています(自由参加、会費1,500円)。

- 日 程：2020年2月15日(土)10:30～16:30
- 講 師：三浦公志郎氏(九州女子大学 家政学部 栄養学科 教授)
- 参加費(税込)：【会員】7,000円 【一般】8,000円
- 会 場：リファレンス駅東ビル貸会議室 4階会議室K  
(福岡市博多区博多駅東1丁目16-14)
- 定 員：40名(先着順)
- お問い合わせ：日本医療企画 九州支社(担当:石田)  
TEL:092-418-2828

## 3経営士合同ゼミ

### 社会保障ゼミ

政府が進める安心につながる社会保障とはどのようなものなのか、給付負担増や給付の削減など社会保障の動向を確認して業界について学び、対策を考える勉強会です。

- 日 程：2020年2月21日(金) 18:30～20:00  
※全3回の3回目です
- 講 師：神内秀之介氏(N&B care and welfare management 代表、介護福祉経営士1級、スマート介護士(basic))
- 参加費(税込)：【会員】2,000円 【一般】3,000円
- 会 場：日本医療企画 北海道支社セミナールーム  
(札幌市中央区南1条西6丁目15-1 札幌あおばビル201)
- 定 員：20名(先着順)
- お問い合わせ：株式会社日本医療企画 北海道支社(担当:柴田)  
TEL:011-223-5125

## 九州支部

### 地域と医療機関・介護施設をつなぐ管理栄養士を目指す～在宅医療での実例から考える～

在宅医療に取り組む医師・理学療法士・管理栄養士が行っている実際の在宅医療での事例について講演いただき、在宅で管理栄養士が何を求められているか考えていきます。またポジショニングや食事介助の仕方について実践していきます。

- 日 程：2020年2月29日(土・日) 10:00～16:00  
※全2回の2回目です
- 講 師：石野 宏氏(医療法人 貝塚病院 栄養管理室長)  
足立 彩氏(訪問看護ステーションプラビダ・理学療法士)  
宮崎信裕氏(山茶花在宅クリニック 院長)
- 参加費(税込)：【会員】3,000円 【一般】4,000円
- 会 場：事務機ビル 2階3号室(予定)  
(福岡市博多区博多駅南1丁目2-15)
- 定員：30名(先着順)
- お問い合わせ：日本医療企画 九州支社(担当:石田)  
TEL:092-418-2828

## 協会事務局より

### 2020年4月期限の会員の皆さまへ 【年度会費納入および資格更新のご案内】

本年4月に年度会費・会員資格の有効期限を迎える会員の皆さまに、当協会より、年度会費納入および資格更新のご案内を1月中旬に郵送しております。

- ご確認およびお手続きのほど、よろしくお願い申し上げます。
- 対 象 者：年度会費・会員資格の有効期限が「2020年4月19日」の「個人正会員」、「栄養経営サポーター」
- 年度会費：【個人正会員】10,000円  
【栄養経営サポーター】8,000円
- 資格更新：【個人正会員】15,000円(年度会費込み)  
※申請書類・課題をご提出ください。  
【栄養経営サポーター】13,000円(年度会費込み)
- 支払期限：3月19日(木)までに指定口座へ振込
- お問い合わせ：一般社団法人日本栄養経営実践協会  
TEL:03-5289-7021

一般社団法人 日本栄養経営実践協会 主催

10年後も生き残れる管理栄養士を目指そう!

第10回  
「**栄養経営士**」**2020年 6月7日(日)**  
**資格認定試験**

- 受験料：8,500円(税込)
- 試験会場(予定)：札幌・仙台・東京・金沢・名古屋・大阪・福岡
- 受験資格：管理栄養士(実務経験2年以上)かつ「栄養経営士」資格認定基礎講習修了者

「栄養経営士」資格認定基礎講習は  
DVD視聴による受講も可能です!

3枚組、特典映像  
「近森病院に学ぶ実践マネジメントのすべて」付き

くわしくは

🔍 栄養経営士

検索



一般社団法人 日本栄養経営実践協会  
The Japan Association for Nutritional Management Practice

〒101-0042 東京都千代田区神田東松下町17 ニッテン神田ビル3F  
TEL:03-5289-7021 FAX:03-5289-7022