2023 12月号 日本栄養経営実践協会 (JANMP)

東京都中央区八丁堀3-20-5 S-GATE八丁堀9階 株式会社日本医療企画

栄職

種

を

養経営

の英

知

を

集結

よう

させるため

お問い合わせ先/一般社団法人 日本栄養経営実践協会 事務局 TEL.03-3553-2903 FAX.03-3553-2904 http://nutrition-management.jp

## 「全国栄養経営士のつどい」は東京開催 |職連携を導く栄養経営士の現場



軽号でもいい。 誤している状況の

るための原動力となる

で、ぜひチェックして 知らせする予定なの

つ専門家による基調講 しの企画などを検討中 医療経営士」を迎え 関連資格である ぜひ続報をお

知識と豊富な経験を持 実践報告のほか、深い なる栄養経営士による は未定だが、メインと 段階でプログラム内容 場力―職種の壁を超え に―」 に決定した。 現 を導く栄養経営士の現 アーマは<br />
「専門職連携 養経営士のつどい」の に協働を実現するため 期待されるところだ。 としての活躍が大いに れており、管理栄養士 連携・推進」が表記さ 養管理及び口腔管理の ハビリテーション、栄

欲しい。上手く がいれば、ぜひ実 組みについて、 養・口腔」の取り せたという発表で いった、成果が出 践報告で発表して でに現場で奮闘し なくとも、試行錯 ている栄養経営士 す せられる会場を包む熱 ず、 参加者の真剣なまなざ 地でなければ感じられ る登壇者の気迫と熱 養経営士をはじめとす て参加して欲しい。栄 そうしたものは現 それに鼓舞された そこで胸に灯った 会場内全員から発

化が行われるものとみ 度診療報酬改定の基本 られている。12月8日 職種・地域での連携強 万針の概要」では に出された「令和6年

地まで足を運んでいた 能であればぜひ来場し だく必要はあるが、可 配信の予定である。現 インは後日アーカイブ 開催となり、 明日からの活動の力になる現地参加でしか味わえない熱が 今大会は会場メイン オンラ だろう。

り広い世界で活躍する の入り口にもなる。 を広げ、新しい世界 事の先生方との交流も 同じくする仲間や、 ためにも、ぜひ現地で 会いは自己の人間関係 たくさんの人と交流し 能である。新しい出 現地では志を 理

日頃の奮闘を実践報告で発表を 連携強化で期待される管理栄養士

リプル改定となり、 酬•介護報酬•障害福 待ちいただきたい。 祉サービス等報酬のト 令和6年度は診療報

まった第8回「全国栄

東京での開催が決

指針となるだろう。 仲間にとって、力強い ら取り組もうと考える の実践報告は、これか 養経営士による等身大

や外来・訪問栄養指導 務改革、給食システム メントや人材育成、業 それ以外、部門マネジ する実践報告の内容は もちろん、当日発表

どんな発表でも、 ば何でもかまわない。 養経営士の活動であれ への取り組みなど、栄

日への力になるに違 誰かの参考になり、 養経営士が報告者とし ない。ぜひ、多くの栄

を期待している。 て登壇してくれること

# 国栄養経営士の

### 詳細次号!

〈会は会場開催がメインとなり、オンラインでは、後日アーカイブでの視聴を予定している。ぜ、8回となる「全国栄養経営士のつどい」を3月9日(日)に東京で開催することが決定した。今

多くの栄養経営士が参加することを期待している。

### 開催日

### く栄養経営

3月9 日日

10:00~17:00(予定)

サイトや本ニュース、

ールマガジンにてお

法は決まり次第、

協会

大会の詳細と参加方

ていただきたい。

※開催後アーカイブ配信を 予定しています

UDXカンファレンス RoomD

(東京都千代田区外神田4丁目14-1) ◎JR秋葉原駅より徒歩3分







日本栄養経 The Japan Association for Nutritional Management Practice

# 2023年「栄養経営士」資格認定基礎講習を振り返って

# を創り出すリー 栄養経営士 ダー が になろう

了した。すべての会場で講師として登壇した宮澤靖代表理事に、基礎講習について話をうかがった。 11月18日(土)に開催した仙台会場をもって、今年の「栄養経営士」資格認定基礎講習(以下、基礎講習)が終

「この先、現状のまま

講師からのコメント

東京医科大学病院 代表理

日本栄養経営実践協会 栄養管理科科長

たのは "地域差"で 場からはじまり、7月 基礎講習を行いまし た。そこで改めて感じ 地方ほど課題が深刻化 **解決策に新しい発想を** 今年は4月の東京会 地域によって悩み 11月に仙台で

せん。 きているから、その間 のですが、今や「次 なければならない時代 に次の一手を」と話す になったのかもしれま よく講義では「今で 次の一手」を考え ーションを起こ 新しい発想でイ

かっていましたが、

地

離職率が高いことはわ

情報等で給食事業者の

公表されている統計

方ではそれに加えて高

化も進んでおり、

のための助力は、

協会

きるのか?」という不 安は相当で、 で5年、10年と維持で があると知りました。 意工夫には壮絶なもの 現場の創

縄ではいかない課題ば 地域ならではの流通の い地方であれば、豪雪 単にはできません。 問題もあります。一筋 らばセントラルキッチ 時間も手間もかかるた 莫大な費用がかかり、 食システムの変更には けではありません。給 材が足りないというだ による経路の分断など ノでと考えても、 また、単に厨房の人 どこの病院でも簡

かりです。

や課題が変わり、

そし

と実感しました。

材の枯渇が深刻である て地方に行くほど、

> 刻さを痛感した年でし ないのではないか。そ むような解決策を見出 のくらいの切実さと深 していかなければなら 自治体をも巻き込

# 経営士が変えていこう 連綿と続く悩みは栄養

と」です。 す。それは、 思ったことがありま 題を聞き、 なお変わっていないこ あるお悩みの内容が今 に、 先ほどの感想とは別 参加者の悩みや課 大変残念に 一昔から

管理職のビジョンや

方向性、 病院側管理栄養士による委託業務のフォローと影響 先見性がな 図 委託業者が行うべき業務を 会給影の管理問題士が終うことがあるか

の役割です。 をハンドリングしてい を断ち切るべく、部門 くのが「栄養経営士」 そうした悪しき伝統

場にしてください。 ぜひ奮起して改革を進 り返さないためにも、 新しい時代を創り上げ 身に着けたマネジメン 継ぐ次世代の栄養経営 ベーションを起こし、 士たちが新たなイク 希望を持てるような職 能力で新しい組織、 今の管理職から引き 若い管理栄養士が 同じ問題をく 7

ために、希望が持てず

いないということで それはつまり、栄養部 わっていないのです。 めていく。この昔から 若くて優秀な人材が辞 てもまったく変わって 適所などのマネジメン 門の運営や人材の適材 -能力が、何十年経っ お悩みが、今も変

そして、今の栄養部

せんが、解決の糸口を られるわけではありま 加してください。ここ は、ぜひ基礎講習に参 はずです。 掴むきっかけにはなる ですべての答えが与え

習で湧きたった闘志も さい。栄養部門の仕事 ち」を思い出してくだ は日常に埋没しやすい 人も、 あのときの熱い気持 初めての基礎讃 再度参加して すでに会員の として惜しまず提供い

年月とともに消えか

# 悩んでいる人こそ **基礎講習に来て欲しい**

あわせて受講していた れる場でもあります。 ネットワークを広げら がなくなり、大変参加 え、移動や場所の制限 ぜひ会場で、直接顔を 熱気や濃密なコミュニ ンのセミナー開催が増 ケーションは貴重な経 しやすくなりました。 にければと思います。 しかし、 であり、 コロナ後はオンライ 会場参加での 参加者同十

答えが見つからない人 増えています。課題の 抱え、悩んでいる人が はさまざまな課題を

> ればと思います。 しょう。

の未来を変える力にな 経営士とともに、栄養 一緒にがんばりま 人でも多くの栄養

ロン、年に一度開催 れている支部会の ださい。各地域で行わ せん。どうぞもう かっているかもしれま 理事の先生方に直接相 試験を受けてぜひ「栄 参加したあとは、認定 をつけに来てください 談できるオンラインサ 養経営士」になってく そして、 あなたの闘志に火 毎月開催している 基礎講習

経 「礎

を設けています。

ト・アウトプットの場 はいろいろなインプッ つどい」など、協会で できる

「栄養経営士の

全国の仲間と交流



# 資格認定試験の受験前に、「栄養経営」という考え方を

理解するために受講いただく講習です。本講習の受講 が、栄養経営士資格認定試験の受験要件となります。

### DVD視聴による受講が可能! ☆3枚組、特典映像付き☆

### 栄養経営士も会員価格で聴講できます!

〔こんな方におすすめ〕

- 会場で受講したが、内容を復習したい
- 栄養経営士の方向性を、改めて確認したい
- ・栄養経営士として、もう一度、話を聞きたい

- **本編**(収録時間/DISC1:90分、DISC2:73分)
- 1.院内・施設内における栄養部門の現状分析
- 2.目標設定能力と達成に向けた実践的アプローチ
- 3.業務の質を高めるためのアウトカム分析
- 4.「栄養経営士」に求められる教育と人事能力
- 5. 適材適所の組織マネジメント
- 6.病態の把握能力

特典映像(収録時間/DISC3:約30分)

観てわかる!近森病院に学ぶ実践マネジメントのすべて

- ■講 師:宮澤 靖代表理事ほか
- ■受講料: 8,500円(税込) 会員価格: 3,850円(税込)

「栄養経営士」資格認定

基礎講習DVD

JANA - 新世間後人日本栄養経営実践協会

### ★新会員サービス「オンラインサロン」大好評開催中!

### どれだけキャリアがあっても転職後は新人と同じと考えよう

本協会の栄養経営士・栄養経営サポーターの みが無料で参加できる「オンラインサロン」。第 30回は11月27日(月)18:30より行われました。 協会からは宮澤靖代表理事、吉田貞夫理事、真壁 昇理事、田中智美理事が出席し、参加者からの質 問に対しみんなで意見を出し合いました。

この日最初の質問は「中途採用のスタッフの スキル評価について、心がけていることがあれ ば教えて欲しい」というもの。中途採用したス タッフが栄養マネジメントの内容を見られること を嫌がり、自己評価は高いが理解に疑問に感じ ることもあるという相談者に対し、田中理事は 「たとえばキャリアが3年目の中途採用の場合、 向こうとこちらで想定するレベルが違うことがあ る。部署として何を目的にしてどういうものを求 めているのか、栄養管理のセンスがないのかトッ プとやり方が違うだけなのか、まずそのあたりの すり合わせをしなければならないのでは」とアド バイス。「本人の評価は高いが上司からの評価が 低いときには、低い理由を全部伝えて、納得して もらって次に進むようにしている。キャリアパス も事前に『教育、評価は新卒と同段階からはじめ る』と伝え、了解した人だけを採用している」と自 院での方法を紹介しました。

吉田理事は「自分は医師なので、まず症例の細 かいところをその人に聞いてみる。それにどのく らい答えられるかで、実力がわかる」と回答。「想 定より低い場合には?]という宮澤代表理事から の質問に「自分が不在のときにその人が担当患 者を診たら…と考え、看護師には『不備があった ら自分に言って』とあらかじめ伝えて配慮してい る」と、自身が心がけていることを語りました。

真壁理事からは「入職後1カ月くらいすると、ど んな人かわかってくるので、それを見て配属先を 変えたりしている。コミュニケーションがきちん ととれれば、どこまで任せられるかが自ずと決 まってくる。その意味では、コミュニケーションが 一番大事だと思う」との話がありました。

最後に、宮澤代表理事が「他施設でどれだけ経 験があっても、ここでは1年目。中途採用の教育 プログラムがあれば、それに沿ってやってもら う。実力がある人なら、ラダーやカリキュラムは 飛ばして進めていけるはず」と言い、「そのために は、専用のカリキュラムを準備しておくことも必 要しと伝えました。

担当者によって差が出ない栄養管理を行うた めに、部署の目的・目標に沿った教育・研修を行う ことは、その人の能力やスキルの有無とは別の 話。中途採用者向けの教育を受けてもらうこと で、患者さんに不利益が生じないようにすること が何よりも大切ではないでしょうか。

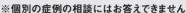
「オンラインサロン」は今後も月に1回のペース で実施する予定です。全国の栄養経営士や理事 の先生方と直接交流できる、会員ならではの貴 重な機会ですので、ぜひ奮ってご参加ください。

### ▼11月27日(月)の話題

- ・中途採用職員のスキル評価が難しい…レベル が想定より低いときどうする?
- ・部署のNo.2として、どう振舞えばいい? トッ プはどんな動きを期待してる?
- ・所属長としての振る舞い、スタッフとの付き合 い方は?
- ・入院診療計画書ってどう運用してる?
- ・理事の先生方の夢やビジョンを教えて

### ■栄養経営士 オンラインサロン

- ◇開催日時:1月下旬 18:30~20:00
- ◇参加対象:栄養経営士・栄養経営サポーター
- ◇参加費:無料
- ◇開催形式:オンライン配信(Zoom)
- ※お互いの顔を見ながら会話をするので、 カメラ・マイク機能が使える パソコン・タブレット等をご用意ください





電子書籍版

### 日本栄養経営実践協会推薦図書



術後回復を促進させる

# 周術期実践マニュアル

リ、ペインコントロールなど、周術期管理について詳しく説明。内容も術前・

術中・術後と時系列に沿って体系的に紹介することで、実践しやすいよう工

夫されています。また、巻末付録には済生会横浜市東部病院患者支援セン

ターの周術期管理チーム(TOPS)で活用されている「私のかいふく日記」も

患者さんにDREAMを提供できる 周術期管理チームを目指して

掲載、周術期管理にすぐに役立つ1冊です!

ERAS プロトコル

2018年、2019年改訂版 対応済み! 術後回復促進策として、本書ではERASプロトコルを中心に、栄養、リハビ

Amazon Kindle $_{\tau}$ 好評発売中!

編著 谷口英喜 済生会横浜市東部病院 患者支援センター長兼栄養部部長

価格:3,080円 (本体価格2,800円+税10% 280円)

ページ数:282 発行:株式会社日本医療企画



詳しくはこちら▼

患者の体内で起こっていることを知り、チーム医療で貢献できる管理栄養士になろう!

栄養経営特別セミナー 症例検討 [公開講座]WEBセミナー

### 「チーム医療に参画する為に知っておきたい知識」



1) Evidenceで見る(診る) 栄養サポートの重要性(26:35)

2) 症例1 78歳女性の場合(36:33)

3) 症例2 81歳女性の場合(36:40)

講師 宮澤靖(一般社団法人日本栄養 視聴方法 パソコン、タブレット、スマートフォン 経営実践協会 代表理事、東京医

科大学病院 栄養管理科 科長)

講義時間 約100分(全3動画)

受講料 4,400円(税込)

視聴期間 14日間

申込および詳細 http://hcmi-s.net/weblesson-hcm/e01/

申込・お問い合わせ先

日本ヘルスケア 経営学院事務局 (株式会社日本医療企画内)



### 宮澤靖 日本栄養経営実践協会 ■代表理事

栄養経営士には「経営」と「臨床」 の大きな二本の柱があります。今 まで協会ではマネジメントに軸足 を置いた活動が多かったのです



が、これからは臨床にも力を入れていきたいと考えておりま す。この動画内では2つの症例を紹介していますが、私が 話していることだけが答えではありません。「答えはベッドサ イドにある」ということを忘れずに、参考例として活用してく ださい。この動画を会員の皆様に広くご覧いただき、臨床 能力を高めるお手伝いができればと思っております。そし て、栄養経営士として「経営」と「臨床」の両軸に足を置き、 アクティブに施設内で活躍されることを期待しています。



### 栄養経営士が知っておきたい! イベント 情報掲示板

栄養経営士に求められるのは、さまざまな情報へのアンテナを張り、 自身の知識・スキルを常にアップデートしておくこと。そのための貴重 な機会である、全国で開催されるイベント情報を、支部の研究会を中 心に掲載します。

※新型コロナウイルス感染症対策で、イベントが中止になる場合があります。 必ず最新情報を確認してください。

### 北海道支部セミナー情報



### 管理栄養士のためのデータ活用術 【基礎編】Excelを使ったデータ分析

データ分析に苦手意識を持つ初心者を対象に、日々の管理栄養士業務の中で活用できるデータのまとめ方を学ぶ講座です。基礎編ではExcelを用いてダミーデータの分析を行い、統計解析の基本的な手法であるt検定・カイニ乗検定を学びます。

〇日 時:2024年1月20日(土)13:30~15:30

○登 壇:小林 道氏(酪農学園大学 准教授、博士(医学)、日本疫学認定疫学専門家)

○会 場:株式会社日本医療企画 北海道支社 セミナールーム (札幌市中央区南1条西6丁目15-1 札幌あおばビル201)

※参加者はパソコンを持参のこと
○参加費:会員:2,000円 一般:4,000円

○締 切:2024年1月18日(木)

○お問い合わせ:日本医療企画 北海道支社(担当:芦崎)

E-mail: w-ashizaki@jmp.co.jp



### 学会情報



### 第39回 日本臨床栄養代謝学会学術集会 (JSPEN2024)

2024年のJSPENは「All Together」をテーマに横浜で開催されます。本協会の宮澤靖代表理事をはじめとする理事の先生方や栄養経営士が多数登壇される予定です。

〇日 程:2024年2月15日(木)~16日(金)

○登 壇:鷲澤尚宏氏(東邦大学医学部 教授/東邦大学医療セン

ター大森病院栄養治療センター 部長・教授)ほか

○会 場:パシフィコ横浜ノース・アネックスホール

(神奈川県横浜市西区みなとみらい1丁目1-2)

※後日アーカイブ配信あり

○参加費:【JSPEN会員】14,000円 【一般】15,000円(税込)

〇共 催:日本褥瘡学会 褥瘡栄養対策委員会

○お問い合わせ:日本コンベンションサービス株式会社

E-mail:jspen2024@convention.co.jp



### セミナー情報



### 学びなおそう!生理学 ~栄養指導講座(代謝編)~

体内での栄養素の代謝について学び、検査値や食習慣との関連への理解を深める講座です。糖質と脂質の代謝と検査値、たんぱく質の代謝、血圧に関する検査値などが学べます。

○日 程:2024年2月17日(土)10:00~13:00

○講 師:小池ゆみえ氏

(管理栄養士、公認スポーツ栄養士、健康運動指導士)

○方 式:オンライン(Zoom)○参加費:5,000円(税込)

※テキストを郵送希望の場合追加で1,000円(税込)

(開催1週間前までに振込必須)

○お問い合わせ:株式会社東洋システムサイエンス

TEL:03-6912-7954



### WEBセミナ-



### 嚥下食作りのお悩みNo.1 物性のバラつき解決セミナー

嚥下食の物性のバラつきがなぜ起こるのかを徹底解剖し、その対応策が 学べます。セミナーを聞きながら、施設に合わせた嚥下食マニュアルが作成 できます。

○日 時:2024年1月25日(木) 15:00~16:00 2024年2月14日(水) 12:30~13:30

○方 式:オンライン(Zoomウェビナー)

○参加費:なし

○対 象:医療·介護従事者

○お問い合わせ:ニュートリー株式会社 嚥下食サポートコール

TEL:03-4530-3177



### 2023年「栄養経営士」資格認定試験はIBT方式で開催中です!

# 「栄養経営士」 資格認定試験

- ■試験日:毎日受験可能
- ■受験料:9,500円(消費税・システム利用料込み)
- ■実施方法:IBT(Internet-Based Testing)方式 ※インターネットを経由しスマートフォン、タブレット端末、パソコンを使用して受験
- ■受験エントリー期間:通年
- ■受験資格:管理栄養士(実務経験2年以上)かつ「栄養経営士」資格認定基礎講習修了者

「栄養経営士」資格認定基礎講習は WEB・DVDによる受講も可能です!

DVD受講は3枚組、特典映像 「近森病院に学ぶ実践マネジ メントのすべて」付き

くわしくは

○ 栄養経営士

検索





·般社団法人日本栄養経営実践協会

〒101-0042 東京都中央区八丁堀3-20-5 S-Gate八丁堀9F TEL:03-3553-2903 FAX:03-3553-2904